



STÉPHANE ALVARES

# Confiez votre entreprise à un maître de l'expertise comptable

PAR MARINA CARVALHO PHOTOS STUDIO LOÏC BISOLI

**E**ntrepreneur dans l'âme, curieux, spirituel, humble et profondément humain, Stéphane Alvares n'est pas un expert-comptable comme les autres. Loin des codes stricts et des mentalités parfois étriquées de ce milieu aseptisé, cet homme d'action boosté à l'énergie positive détonne par sa personnalité atypique et son caractère bien trempé. Des valeurs qui lui viennent de ses origines modestes, de son parcours forgé à force d'audace et de travail et des arts martiaux qu'il découvre à l'âge de 15 ans. En 2011, toujours en quête de nouveaux défis, le jeune quadra prend de l'avance sur son temps et repense son cabinet Audit Consulting Group en ajoutant une véritable dimension conseil à ses interventions. Portrait d'un homme passionné pour qui les chiffres ne sont qu'un levier de création de valeur et de développement d'un projet entrepreneurial.

Au départ, rien ne prédestinait Stéphane Alvares à devenir expert-comptable. Enfant, le jeune varois originaire de Cuers près de Toulon, rêve d'une carrière de pilote de chasse ou de médecin. Pour autant, les chiffres l'attirent et le besoin de comprendre les autres et le monde qui l'entoure est plus fort que tout. Comme pour sortir du milieu familial modeste dans lequel il grandit, il s'abreuve de connaissances dans des journaux comme Le Monde et Le Figaro qu'il lit régulièrement mais les pages business restent un mystère pour lui. Très vite, il réalise qu'étudier la finance, l'économie, le droit et les affaires internationales est un moyen – si ce n'est le meilleur – de comprendre la vraie vie. Bienveillance de celle-ci justement, Stéphane a en plus la chance d'avoir comme voisin, Gilbert Borg, l'un des plus grands experts-comptables et commissaires aux comptes de la région. Aux yeux de tous, « ce monsieur brillantissime est un exemple de travail et de réussite ». Un modèle tout trouvé pour Stéphane qui s'engage naturellement dans la voie de l'expertise comptable. Diplômé avec 2 ans d'avance, le jeune homme est l'un des plus jeunes experts-comptables de France et fait les beaux jours du numéro un mondial du secteur, KPMG. Dès son arrivée, il est affecté aux gros dossiers et

gère seul les entreprises de plus de 300 salariés. Une expérience qui lui permet d'identifier et de recenser les meilleures approches et les facteurs de réussite des entreprises. En 2001, l'ennui commence à pointer le bout de son nez, Stéphane rêve d'un nouveau défi. C'est une rencontre fortuite qui va conduire le jeune homme à se lancer dans l'entrepreneuriat. En déambulant dans les dédales du marché local, il tombe sur Gilbert Borg – encore lui – qui lui propose de le financer et de s'installer seul. « Cannes et la Côte d'Azur représentaient un rêve de gosse, le lieu de tous les possibles » nous confie-t-il, c'est donc boulevard de la République qu'il décide d'installer Audit Consulting Group.

Si la chance se saisit, le succès lui, se gagne, Stéphane ne s'arrête jamais pour atteindre son objectif de croissance : 1% durant 10 ans, « je n'ai pas dormi pendant 2 ans, j'avais un petit appartement avenue de Grasse, une voiture pourrie et j'allais bosser à 4 h du matin pour travailler mes dossiers ». Un travail payant, en effet, dès la seconde année, son cabinet ne va pas afficher une croissance d'1% comme il l'espérait mais de 20%, et ce chaque année pendant plus de 10 ans.

Une croissance telle, que les besoins d'un nouveau cabinet, plus grand et mieux situé se font sentir, « du jour au lendemain, je décide d'acheter de nouveaux bureaux, trois coups de fils, deux visites et quelques mois plus tard j'investis les 200m<sup>2</sup> du boulevard Carnot où nous sommes aujourd'hui ».

### Un entrepreneur au service des entrepreneurs

En 2011, porté par son besoin constant d'innover, son amour de l'autre et son envie de faire le bien autour de soi, Stéphane recherche un nouveau sens à son métier. Ce qu'il veut lui, c'est ne pas faire comme les autres, apporter de la valeur ajoutée à son travail et répondre aux problématiques des entreprises en leur apportant expertises, conseils et solutions. Pour cela, il va s'entourer de consultants, spécialistes et docteurs en finance avec lesquels il va élaborer différents outils et stratégies destinés au développement de l'entreprise. Une nécessité pour cet incorrigible altruiste qui constate qu'« aujourd'hui, le dirigeant de TPE français n'est pas accompagné. Il a un banquier, un « comptable » et au mieux un avocat, pour tout le reste (ses analyses financières élaborées, son site Internet, sa communication, ses opérations marketing etc.) il se débrouille tout seul. Or, c'est bien connu, « seul on va plus vite, ensemble on va plus loin ». D'expert-comptable à « entrepreneur Angel », il n'y a qu'un pas, celui de la compréhension de l'autre, une seconde nature chez Stéphane. Car pour la première fois, grâce à ce parti-pris fort et innovant, un cabinet d'expertise-comptable aborde l'entreprise et ses problématiques à 360 degrés quand les autres ne l'abordent que sur un plan comptable, social et fiscal. Avec son équipe – tous formés à l'accompagnement sur-mesure – Stéphane officie depuis ses bureaux de Cannes et Vallauris Sophia Antipolis depuis peu dans des missions complexes et spécifiques pour lesquelles il fait intervenir des partenaires certifiés, triés sur le volet. Son objectif ? Vous faire atteindre l'excellence ! Car il le sait : « aujourd'hui être bon ne suffit plus, il faut être excellent, c'est la différence entre Apple et Dell. Nous, on vise cette excellence dans nos domaines pour la transmettre à nos clients qui nous suivent et que l'on considère comme de véritables partenaires ».

### Investir pour réussir

Un projet ambitieux et une nouvelle façon de travailler qui nécessite parfois un changement des mentalités. Car comme le dit l'adage, « tout le monde veut aller au paradis mais personne ne veut mourir ». Or, c'est une certitude, pour que les choses changent, il faut être prêt à changer.

Et choisir de faire appel à Audit Consulting Group c'est accepter de changer, de se faire accompagner par des talents et donc de s'investir personnellement et financièrement.

Le b.a.-ba pour Stéphane définitivement convaincu que « se faire aider et accompagner est une preuve d'intelligence essentielle pour réussir. On ne devient pas Apple par hasard ». Lui-même ne cesse de se former et de réinvestir chaque année. Environ 10% de son chiffre d'affaires est réinjecté en recherche et développement pour trouver les meilleurs techniques, les meilleures équipes et les meilleures formations. La réussite semble donc être fondamentalement liée à la personnalité des dirigeants. **Pour Stéphane c'est évident, « les dirigeants de TPE doivent comprendre que tant qu'ils n'investiront pas dans des process de développement et tant qu'ils ne s'entoureront pas d'avis extérieurs performants, ils n'avanceront pas ».**



« AU-DELÀ DE LA TECHNIQUE, JE FONCTIONNE À L'INTUITION ET AU FEELING ».

### La force d'une personnalité singulière

Pour être sûr de faire les choses correctement et faire atteindre l'excellence à ses partenaires, Stéphane a aujourd'hui le luxe de pouvoir choisir ses dossiers, « j'ai besoin de ressentir quelque chose et d'être dans la même énergie pour travailler avec quelqu'un. Au-delà de la technique, je fonctionne à l'intuition et au feeling ». Une sensibilité qui trouve écho dans son empathie naturelle et son rapport avec l'autre. L'humain au centre de son métier, voilà qui fait la différence. Cette relation avec l'autre, Stéphane la tient de sa personnalité altruiste mais aussi des arts martiaux notamment l'aïkido qu'il pratique depuis de nombreuses années. « En aikido, on apprend qu'il y a toujours un plus faible et un plus fort quel que soit sa taille ou son poids. Le but est de réunir les énergies pour ne faire qu'un. Si vous voulez faire bouger quelqu'un de plus fort que vous, vous devez créer cette connexion intelligente et là entre en œuvre la stratégie » nous explique ce gradé formé en France et au Japon auprès des plus grands maîtres.

Une école formatrice chargée de valeurs fortes – discipline, respect, travail, humilité, confiance – que

Stéphane transpose aisément du dojo au bureau dans son cabinet d'expertise comptable pas comme les autres. Parti de rien, travailleur acharné, ce diplômé de shiatsu qui s'intéresse à tout est aujourd'hui un homme comblé et épanoui. Une réussite qu'il doit à son parcours et à l'amour qu'il porte à son métier. Pour nous, il se souvient : « Mon premier maître d'art martiaux disait toujours : « le secret de la sagesse, ce n'est pas la sagesse elle-même mais le chemin qui nous y conduit, le chemin est long, les racines sont amères mais le fruit est doux », c'est quelque chose qui m'a toujours suivi. A présent, je fais ce que j'aime et je me régale ».

Qui a dit que l'amour et les affaires n'alliaient pas ensemble ?

Merci pour cette jolie pensée Stéphane Alvares. ●